



## Vereinsrecht

## Wissen – Praxisprobleme und Kurzinformationen

Jürgen Wagner, LL.M., Rechtsanwalt,

Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Konstanz/Zürich/Vaduz

[www.wagner-vereinsrecht.com](http://www.wagner-vereinsrecht.com)

### (12) Wenn wir das gewußt hätten...

Daß sich die Geschichte einer Organisation wie die eines Vereins (aber natürlich auch einer anderen Organisationsform wie jeder wirtschaftlich tätigen Firma) auf einer Zeitachse abspielt, ist nichts Neues. Ab und zu muß man sich aber bewußt machen, daß man aus der Vergangenheit kommt und die Zukunft kein Zufall ist, sondern in gewissem Maße planbar ist.

Die Alten waren auch nicht blöd – die Gründer und die nachfolgenden Generationen in der **Vergangenheit** haben sich von einer Idee inspirieren lassen, von heutigen „Sekundärtugenden“ wie ihrem Pflichtgefühl und Disziplin leiten lassen. Sie haben Großes geschaffen, teils fatale Fehler gemacht und Irrtümer begangen. Aber sie haben uns dorthin gebracht, wo wir sind.

In der **Gegenwart** sind wir immer häufiger unzufrieden mit Strukturen und Regularien, die wir aus der Vergangenheit übernommen haben, mit denen wir leben müssen oder die wir zu ändern versuchen. Jedenfalls sind Herausforderungen dazugekommen, an denen vergangene Generationen oft nicht gedacht haben. Dabei haben sie meist Schlimmeres erlebt, was wir in unserer geistigen Wohlstandsblase häufig vergessen haben.

Bei allen Unzulänglichkeiten und Ungewißheiten: Die **Zukunft** bedeutet nicht etwa blosses Aussitzen, sondern ist planbar: Bei einem gewissen Restoptimismus sind durchaus Leitbilder und Zukunftsszenarien planbar, die mit gewissen Werkzeugen („tools“) auch erreicht werden können. Der Vorstand einer Organisation muß daher den Blickwinkel ab zu in die Vergangenheit richten und sich darüber klarwerden, was die Gründer und deren Nachfolger umgetrieben hat - woher kommen wir? 180 Grad weiter: Wohin wollen wir? Was bringt die Zukunft? Gibt es uns in 10 Jahren noch? Und unter welchen Bedingungen? Und tatsächlich muß jeder Vorstand auch den Blick ins Hier und Jetzt beherrschen und Antworten finden auf Nachwuchs- oder Geldmangel (hoffentlich nicht beides) und andere drängende Fragen.

**Wagner, Organisationsform Gesamtverein, Vortrag auf dem 5. Vereinsrechtstag 2020, npoR 2020, 186**

## Unsere nächsten Online-WEBINARE

Bei unseren **nächsten Webinaren „Vereinsrecht Wissen - Expertenwissen sophisticated“** setzen wir folgende Schwerpunkte: **Mitgliederversammlungen aktuell** und **Gemeinnützigkeit**: Änderungen und künftige Standards.

**Mi., 22.03. 09:30 - 11:00** **Vereinsrecht Wissen: Expertenwissen sophisticated** (Teil 2)  
**Mitgliederversammlung aktuell**: Vereins- und Verbandsrecht 2023  
Versammlungsleitung, Form der Versammlung,  
Entlastung, Revision, Interne und externe Kontrollsysteme

**Anmeldung:** <https://attendee.gotowebinar.com/register/3570038818722450778>

**Mi., 29.03. 09:30 - 11:00** **Vereinsrecht Wissen: Expertenwissen sophisticated** (Teil 3)  
**Gemeinnützigkeit**  
Grundsätze gemeinnütziger Vereine  
Pflicht zur Erhaltung der Gemeinnützigkeit; Haftungsgefahren  
Rechtsprechung und Änderungen im Gemeinnützigkeitsrecht

**Anmeldung:** <https://attendee.gotowebinar.com/register/688877449787535966>

Auf der Website [www.wagner-vereinsrecht.com](http://www.wagner-vereinsrecht.com) ist unser **Webinarprogramm** hinterlegt: <https://wagner-vereinsrecht.com/de/download/474>, das wir bis **Ende Juni 2023** aktualisiert haben. **In Planung sind webinare mit den Schwerpunkten Fundraising und Verbandskommunikation (Pressearbeit) im April 2023.**

### Praxistipp

Der Blick Richtung Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft sollte keine 360 Grad-Reise sein. Und wie bisher: Auch wenn es andere Blickwinkel sind, bei denen man sich eben (völlig ironiefrei) manchmal sagt: So könnte man es auch sehen.

Bleiben Sie einigermaßen fröhlich, Ihr

Jürgen Wagner

### Literatur (Auswahl)

Website [www.wagner-vereinsrecht.com](http://www.wagner-vereinsrecht.com)

### NEU

Wagner, Vereins- und Verbandsrecht 2022, [steueranwaltsmagazin](#) 2022, 170

Wagner, Vereins- und Verbandsrecht 2022/2023, [steueranwaltsmagazin](#) 2023, 14 und *SpoPrax* 2023, 27

**Märkle/Alber/Wagner, Der Verein im Zivil- und Steuerrecht**, 13. Aufl. 2022, Richard Boorberg Verlag, Stuttgart

(Hier bestellen: [https://www.beck-shop.de/maerke-alber-verein-zivil-steuerrecht/product/31700923?gclid=CjwKCAjw o8-SBhAlEiwAopc9W6xZOZ3VzWuMOy2tgzd Zn2b Y11UAUIVenfpozMfDCfZGRanhyXfDrBoC0bAQAvD\\_BwE](https://www.beck-shop.de/maerke-alber-verein-zivil-steuerrecht/product/31700923?gclid=CjwKCAjw o8-SBhAlEiwAopc9W6xZOZ3VzWuMOy2tgzd Zn2b Y11UAUIVenfpozMfDCfZGRanhyXfDrBoC0bAQAvD_BwE))

**Noch lieferbar: Wagner, Verein und Verband**, Richard Boorberg Verlag, Stuttgart

Hier bestellen: <https://www.boorberg.de/9783415062245>

### Vereinsrecht

Hrsg. Rechtsanwalt **Jürgen Wagner**, LL.M.

Beratung und Begleitung im Vereins- und Verbandsrecht

Seestrasse 33, Villa Prym, D-78464 Konstanz

wagner@wagner-vereinsrecht.com

www.wagner-vereinsrecht.com <20.03.2023>

**Gesellschaftsrecht**  
**Vereins- und Verbandsrecht**