

## Vereinsrecht

Wissen – Praxisprobleme und Kurzinformationen

**Jürgen Wagner, LL.M.**, Rechtsanwalt,

Fachanwalt für

Handels- und Gesellschaftsrecht

Konstanz/Zürich/Vaduz

[www.wagner-vereinsrecht.com](http://www.wagner-vereinsrecht.com)

### (5) Mitgliederschwund!?

#### 1. Rückgang der Mitgliederzahlen

Als eine der ersten mails des Tages erreichte mich heute die Nachricht, daß „unsere“ Mitglieder (in einem Verband, der ganz Baden umfaßt mit gut 50.000 Mitgliedern) in ihrer Gesamtzahl im Jahr 2020 um durchschnittlich 3,4% gesunken sind. Bei natürlichen Wachstumsraten zwischen 2 und 4 Prozent pro Jahr waren wir zuvor in einer glücklichen Lage und ein bisschen erfolgsverwöhnt. Und nun das. Neben Einnahmenausfällen mangels normaler Vereinstätigkeit nun auch Schwund bei den Beiträgen, die bekanntlich immer zu zahlen sind, da sie nicht von einer Gegenleistung abhängen. Gerade bei Vereinen, deren Finanzierung stark von Beiträgen abhängt ist jeder Schwund ein schmerzhafter. Ein Zeugnis also für die streckenweise Sprachlosigkeit, eine Abstimmung mit den Füßen oder doch ganz normal (für ein unnormales Jahr)?

#### 2. Ursachen

Auffällig ist zunächst das Stadt-/Land-Gefälle: Während in ehre ländlichen Gebieten der Schwund nur 1-2 Prozent betrug waren es in großen Städten ca. 13%. 3,4% im Schnitt ist vergleichsweise morderat, dennoch sollte doch die Solidarität mit dem Verein, dessen Zweck man unterstützt, auch in Krisenzeiten beibehalten werden. Manche sehen das offenbar anders oder können sich den Beitrag angesichts anderer Prioritäten und Umstände nicht mehr leisten. Letztlich sind die Ursachen des Vereinsaustritts vielfältig und dessen Hintergründe komplex. Unzufriedenheiten überall gepaart mit dem Aufbäumen gegen die Tatsachen – daß der Verein vielleicht will, aber nicht darf.

#### 3. Umgang mit Mitgliedern

Wertschätzender und offener Umgang mit Mitgliedern bedeutet sicher nicht die Einführung einer Graswurzeldemokratie, in der jeder alles selbst bestimmt. Allerdings ist die offene und regelmässige Information und Kommunikation grundlegend. Kommunikation ist nicht eingleisig: Sie födert das Verständnis für Wünsche, Sorgen und Nöte der Mitglieder im Vorstand. Andererseits wird bei der Mitgliedern das Bewußtsein geschaffen, daß der Verein an seine Mitglieder denkt und sie nicht nur als Beitragszahler oder gar unbequeme Störfaktoren sieht und behandelt. Die englische Kurzfassung heißt „keep them happy“.

#### 4. Online-Training zu vereinsrechtlichen Themen

Die vorläufige Planung für webinare in den ersten Monaten diesen Jahres steht bereits und wird in der Planung weiter verfeinert. Näheres und Aktuelles auf der **Website [www.wagner-vereinsrecht.com](http://www.wagner-vereinsrecht.com)**. Diese Website befaßt sich schwerpunktmäßig mit Themen aus dem Vereins- und Verbandsrecht. Sie wird ständig erweitert und aktualisiert.

Am 06.02.2021 findet ein **workshop** zur Erarbeitung der Einladung, Hinweisen zum Ablauf und Vorbereitung der Protokollierung von **virtuellen Versammlungen** statt. Dem folgt am **10.02.2021** ab 09:30 Uhr eine kostenfreie Übersicht über das Vereins- und Verbandsrecht: **Frisch gewählt? Vorstandsrechte und -pflichten**.

#### 5. Anmeldung

Den Anmeldelink und weitere Informationen zu Online-Seminaren u.ä. erhalten Sie auch per email: **[wagner@wagner-vereinsrecht.com](mailto:wagner@wagner-vereinsrecht.com)**.

#### 6. Praxistip

Kommunikation ist keine Einbahnstraße. Gerade in Vereinen sollte dies eine Selbstverständlichkeit sein. Ist es aber leider nicht (immer). In diesem Sinne: Bleiben Sie gesund und heiter – irgendwie...

Ihr

Jürgen Wagner

#### Literatur (Auswahl)

Website [www.wagner-vereinsrecht.com](http://www.wagner-vereinsrecht.com)

Wagner, Verein und Verband, Richard Boorberg Verlag, Stuttgart

Hier bestellen: <https://www.boorberg.de/9783415062245>

#### Vereinsrecht

Hrsg. Rechtsanwalt **Jürgen Wagner, LL.M.**

Beratung und Begleitung im Vereins- und Verbandsrecht

Seestrasse 33, Villa Prym, D-78464 Konstanz

[wagner@wagner-vereinsrecht.com](mailto:wagner@wagner-vereinsrecht.com)

[www.wagner-vereinsrecht.com](http://www.wagner-vereinsrecht.com) <02.02.2021>