

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons



Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

**Jürgen Wagner, LL.M.
Vereins- und Verbandsrecht**

- **Jg. 1962, wh. Allensbach/
Bodensee**
- **15 Jahre im Präsidium der DLRG**
 - **seit 1988 Justitiar auf Bezirks-, Landes- und
Bundesebene**
- **Rechtsanwalt in Konstanz seit
1988**
 - **Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht**
 - **intensiv tätig im Vereins- und
Verbandsrecht**
(Beratung, Vorträge, Bücher,
webinare etc.)



...und sonst

...und sonst

Bücher

Wagner, Verein und Verband, 2018

Reichert/Wagner, Vereins- und Verbandsrecht, 13. und 14. Aufl. (Neufassung, Gesamtkoordination)

Märkle/Alber/Wagner, Der Verein im Zivil- und Steuerrecht, 13. Aufl. 2022 (Neubearbeitung)

Gesetzgebung

Gesetzgebungsausschuß "Gesellschaftsrecht" der Bundesrechtsanwaltskammer
zul. Stellungnahme zur Genossenschaft und zum Europ. Verein;
Sachverständigenanhörung im Dt. Bundestag zu § 32 BGB und zum
"Bürokratieabbau im Ehrenamt" (Rechtsausschuß)

Lobbyarbeit

Internationaler Verband Motorschiffahrt Bodensee



Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Wahnsinn auf Rädern

Beispiel (Drohne)

Die Rettungsdrohne darf eine (selbst-)aufblasbare Rettungsweste (> 4 kg) mitnehmen, aber am Unfallort nicht abwerfen...

Spendengelder werden nicht ausgegeben...

Beispiel 2 (Galaxien begegnen sich)

Am Bodensee wurden der DLRG von der Bundesnetzagentur (neue) Frequenzen zugewiesen. Darauf wurden neue Geräte angeschafft und Bezirk und Gruppen entsprechend ausgerüstet. Die gleiche Behörde hat kurz darauf die Nutzung dieser Frequenzen wieder verboten.

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Bürokratie: Blick in den Abgrund

Bürokratie

Implimentieren und anwenden von Vorschriften

Notwendige Bürokratie

Exzessive Anwendung oder Regulierung

Verhindernde Anwendung von Vorschriften

Überbordende Bürokratie

=> psychische und psychologische Faktoren:

Sicherheitsdenken vs. Einschränkung von
Freiheiten

Regulierungswut, Gängelei, Verbotskultur...

Beharrungskräfte, Ausgeliefert-sein, Bezeichnung
als Dschungel oder Sumpf

unverständlich, sinnwidrig oder komplett sinnlos...

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Wahrnehmung: Nebel des Grauens

**Unverständlich
kompliziert
unnötig komplex
realitätsfern**

**genervt, frustrierend, abschreckend
lähmend**

das Gegenteil von motiviertem Engagement

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Risiken und Nebenwirkungen...

**Lähmung, Frust und übervorsichtiges
Abwarten der Verantwortlichen**

=> Angst, etwas falsch zu machen

..."noch mal gut gegangen" statt
Erfolgserlebnissen bei professionell
erledigten Einsätzen

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Gesetzliche Ansätze: Licht?

**Bürokratierückbaugesetz
steht noch aus**

**CDU/CSU-Antrag 24.09.2024 ("Bürokratieabbau im
Ehrenamt", BT-Drucks. 20/12982)**

Anhörung Rechtsausschuß 19.12.2024

=> Steueränderungsgesetz 2025

Inhalt: MwSt. für Gastronomie, Erhöhung ÜL- und
Ehrenamtspauschale

Normenkontrollrat

Zuständigkeit, Zusammensetzung, Methoden &
Arbeitsweise

Flops

Bürokratieabbau durch neue Formulare?

4. Bürokratieentlastungsgesetz (Inhalt: Textform
statt Schriftform)

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons



Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Gedankliche Ansätze 1

Vielzahl der Regelungen: Muß alles geregelt werden was geregelt werden kann?

Vertrauensvorschuß

Genehmigungsfiktionen

Vom Einzelfall zum "Normalfall"

Harmonisierung von Vorschriften

Anpassung von Schwellenwerten

Reduzierung von Pflichten

Lösungsorientierte Auflagenpraxis

-> Antragsrecht, Stimmrecht,

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Gedankliche Ansätze 2

Vielzahl der Regelungen: Muß alles geregelt werden was geregelt werden kann?

Bürokratie selbstgemacht

Satzung und Nebenordnungen

Ausführungsbestimmungen, Regelwerke,
Anweisungen

Regelung der Kompetenzkonflikte (wer bestimmt wann wo über was?)

-> Antragsrecht, Stimmrecht,

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Fazit

Reduzierung eines
notwendigen Übels
Was ist "überbordend" aber
selbstgemacht?
Unterscheidung zwischen
Sinn und Unsinn
Reduce to the max: Service
soll entlasten...



Verbandspolitik
Interessen



Verbandspolitik

Veränderung durch
Regelungen, Beschlüsse
(Anträge)
Aussprache/Konsens
Durchsetzung/Bindung

Kritik & Widerstand

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons



Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Fragen, Anmerkungen, Wünsche & Kritik...

juergen.wagner@dlrg.de

Situation des Schwimmsports und des Schwimmunterrichts in Deutschland

15. Sitzung Ausschuß Sport und Ehrenamt (Ute Vogt,
Präsidentin der DLRG)

live unter nachfolgendem Link **14.01.2026, 14:30 Uhr:**

[https://bundestag-de.zoom-x.de/j/63930890240?
pwd=hEtk3GIunptK3UStdCqxQFCHyWLXZn.1](https://bundestag-de.zoom-x.de/j/63930890240?pwd=hEtk3GIunptK3UStdCqxQFCHyWLXZn.1)



Kostenfreie Webinare: Weiteres Programm

Unsere nächsten Webinare:

Mi., 28.01. 09:30 - 11:00

Finanzen

Vorbereitung

DLRG-Schwerpunktthema DLRG-History



Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Januar 2026: Weiteres Programm

Mi. 14.01. 09:30-11:00

Bürokratieabbau im Ehrenamt

Was bedeutet das für uns? Was können wir tun? Wie viel Bürokratie ist selbstgemacht oder gar notwendig?

Anmeldung:

<https://attendee.gotowebinar.com/register/8051881331853581920>

Mi. 28.01. 09:30-11:00

Finanzen im Verein - Finanzierungsmix: Mitgliedsbeiträge Spenden; Fundraising Merchandising etc.

Anmeldung:

<https://attendee.gotowebinar.com/register/122708148170244957>

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Weitere
webinare

**kostenfreie
webinare**

**Programm bis
Anfang April
steht**

**Viel Spaß beim Vermehren der
gewonnenen Einsichten. Bleibt
gesund und heiter...**

Jürgen W a g n e r, LL.M.
Rechtsanwalt, Fachanwalt für
Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Mehr...

wagner@wagner-vereinsrecht.com

www.wagner-vereinsrecht.com

Jürgen Wagner, LL.M.
Rechtsanwalt
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht

Bürokratieabbau im Ehrenamt

facts & figures, Subjektives und Objektives

14.01.2026

hic sunt dracones
here be dragons

Fragen
Termine

Bürokratie:
Blick in den
Abgrund

Bürokratie:
Wahrnehmung

Bürokratie:
Auswirkungen

Gedankliche
Ansätze 1

Gesetzliche
Ansätze

Gedankliche
Ansätze 2

Weitere
Angebote

Wahnsinn auf
Rädern

Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Fazit
Bleiben Sie
heiter...

Finished
but not
the end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
Allensbach am Bodensee

Vereinsrecht Wissen

events & spirit

Zum Mitnehmen. Jederzeit wieder abrufbar.

Sie haben etwas vergessen? Möchten ein wenig tiefer eintauchen? Scannen oder klicken Sie unten, um diese Präsentation zu öffnen.
Jederzeit, überall.

[Präsentation ansehen](#)

