

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.
Vereins- und Verbandsrecht

- Jg. 1962, wh. Allensbach/Bodensee
- **15 Jahre im Präsidium der DLRG**
 - seit 1988 Justitiar auf Bezirks-, Landes- und Bundesebene
- **Rechtsanwalt seit 1988**
 - Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht
 - **intensiv tätig im Vereins- und Verbandsrecht**
(Beratung, Vorträge, Bücher, webinare etc.)

...und sonst

...und sonst

Bücher

Wagner, Verein und Verband, 2018

Reichert/Wagner, Vereins- und Verbandsrecht, 13. und 14. Aufl. (Neufassung, Gesamtkoordination)

Märkle/Alber/Wagner, Der Verein im Zivil- und Steuerrecht, 13. Aufl. 2022 (Neubearbeitung)

Gesetzgebung

Gesetzgebungsausschuß "Gesellschaftsrecht" der Bundesrechtsanwaltskammer

Sachverständigenanhörung im Dt. Bundestag zu § 32 BGB (Rechtsausschuß) und zum

Bürokratieabbau im Ehrenamt (-> Initiative der DLRG)

Lobbyarbeit

Internationaler Verband Motorschiffahrt Bodensee



18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Vereinsrecht

Vereinsvorstände bewegen
sich in einem Rechtsrahmen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

- >619.000 eingetragene Vereine (eV)
- Schätzung: + ca. 300.000 nicht eingetragene Vereine (neV)
- ca. 4-5 Personen im Durchschnitt in Vorstandsämtern
- Rahmenregelung/Leitbild:
Zivilrecht: §§ 21-79 BGB; öff. Recht: VereinsG; Steuerrecht: §§ 51 ff. AO
("Gemeinnützigkeit")
- **§ 25 BGB: Satzung = Eigene Rechtsetzungsbefugnis**
Vereinsautonomie: BVerfG 27.05.2020 - 2 BvR 121/14

Verein (inside)

Verantwortung
Gestaltung, Initiative

- **Zweckgemeinschaft von Mitgliedern**
- **Mitgliederversammlung**
- **Rechte und Pflichten der Mitglieder**
- **Vorstand**
- **Rechte und Pflichten des Vorstands**

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Der Vorstand des Vereins

- vertritt den Verein, § 26 BGB
- nach innen und außen
- hat also die Verantwortung
- und kann gestalten
- kommuniziert mit den Mitgliedern

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

**Weitere
webinare**

**Finished
but not **the**
end**

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Vorstandspflichten

- Pflichten aus der Gemeinnützigkeit: Gefährdung der Gemeinnützigkeit
 - Mittelbeschaffung und Mittel(fehl)verwendung
 - Organisationsgrundsatz mit Entlastungsfunktion: business judgement rule (neu: § 84a Abs. 2 BGB)
 - => Handlungs- und Interpretationsspielräume nutzen
 - Versammlungen und Kommunikation außerhalb von Versammlungen
- > kann sogar Spaß machen
- Und täglich grüßt das Murmeltier: Umgang mit schwierigen Mitgliedern

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Weitere
webinare

Finished
but not **the**
end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen W a g n e r, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Vorstand und Mitgliederversammlung

- Funktionstrennungen/Kompetenzen
- Leitung des Vorstands
- Leitung der Mitgliederversammlung
- Regularien (Pflicht)
- Ziele (Kür) - **"Stimmung im Verein"/"Wir-Gefühl" = CI**

> everybodys darling = everybodys Depp

Rechte und Pflichten der Mitglieder

- **Teilnahmerechte**
- **Informationsrechte**
- **Auskunftsrechte**
- **Einsichtsrechte**
- **Antragsrechte**
- **Abstimmungen**

Aktive Ausübung von Rechten verschafft Einfluß (Vorstand ist weisungsgebunden!)

Pflichten:

Beiträge in Geld und ggf.
Arbeit

Haftung f.d. Schulden des
Vereins?

Nachfolge

- **Planung strukturiert**
- **Ansprache ehrlich**
- **Informationen vollständig**
- **strukturierte Übergabe**
- **Einarbeitung rechtzeitig**
- **Stellvertreterpositionen (Sprungbrett)**
- **Systemanpassung, z.B. rollierendes System oder 1.2.2.-System**

> Phantasie und Kreativität auch bei der Nachfolgeplanung

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Mitglieder

Interessen

Zweckverwirklichung -> **Kommunikation**

unterschiedliche Interessen

Vereinszweck

aktiv/passiv

Einfluß, "Macht", Kompensation

Bad members

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Versammlung

- **Vorstand und Mitgliederversammlung**
- **erweiterter Versammlungsbegriff**
- **Versammlung der Zukunft: hybrid (nicht nur Videokonferenztechnik)**
- **=> situativer und partieller Einbezug von Mitgliedern und Nichtmitgliedern in Versammlungen als großer Vorteil hybrider Versammlungen**

Versammlungen = Mitgliederevents

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

**Weitere
webinare**

**Finished
but not **the**
end**

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Fragen...

Welche der folgenden Aussagen sind korrekt?

1. Ein Verein muß nur einen Vorstand haben (d.h. nicht unbedingt eine Mitgliederversammlung)
2. Der Vorstand kann auf Lebenszeit bestellt werden
3. Ein zurückgetretener Vorsitzender kann auch noch am Tag nach seinem Rücktritt eine Mitgliederversammlung einberufen
4. Der Vorstand darf bei seiner Entlastung nicht mitstimmen
5. Der Kassenwart muß nicht jährlich, sondern nur am Ende seiner Amtszeit über Einnahmen und Ausgaben berichten

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Fragen...

Welche der folgenden Aussagen sind korrekt?

1. Ein Verein muß nur einen Vorstand haben (d.h. nicht unbedingt eine Mitgliederversammlung) **NEIN**
2. Der Vorstand kann auf Lebenszeit bestellt werden **JA**
3. Ein zurückgetretener Vorsitzender kann auch noch am Tag nach seinem Rücktritt eine Mitgliederversammlung einberufen **JA**
4. Der Vorstand darf bei seiner Entlastung nicht mitstimmen **JA**
5. Der Kassenwart muß nicht jährlich, sondern nur am Ende seiner Amtszeit über Einnahmen und Ausgaben berichten **JA**

Muß ein Verein "Verein" heißen?

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Kostenfreie Webinare: Weiteres Programm

Unsere nächsten Webinare:

Mittwoch, 04.03., 09:30 bis 11 Uhr

Versammlung und Versammlungsleitung

Mitglieder, Interessen und Formalia

Anmeldelink: <https://attendee.gotowebinar.com/register/2364499108708474201>

Mittwoch, 18.03., 09:30 bis 11 Uhr

DLRG-History: Was gibt's Neues?

Seit Juli 2025 am Netz: Was tut sich?

Anmeldelink: <https://attendee.gotowebinar.com/register/2191866987054631770>

Mi. 01.04. 09:30-11 Uhr

Jugendarbeit 2026: Moderne Jugendverbände

Jugendarbeit heute

Anmeldelink: <https://attendee.gotowebinar.com/register/8673081213491886941>

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Weitere
webinare

Finished
but not **the**
end

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

**Viel Spaß beim Vermehren der gewonnenen
Einsichten. Bleibt gesund und heiter -
irgendwie...**

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht
Konstanz/Zürich/Vaduz

[Mehr...](#)

juergen.wagner@dlrg.de

www.wagner-vereinsrecht.com

18.02.2026

Moderne Vereinsführung:

Vorstände und ihre Nachfolge

Gestalten oder Verwalten? Nachwuchs und Nachfolge



Jürgen Wagner
Rechtsanwalt
Justitiar in der
DLRG

Neu: Satzungskommentierung 9.0 (erschienen)

Fachbeitrag (in Vorbereitung): Anträge und Einschränkungen des Antragsrechts

Jürgen Wagner, LL.M.

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht

Allensbach am Bodensee/Zürich

Vereinsrecht Wissen

wagner@wagner-vereinsrecht.com

Gesellschaftsrecht
Vereins- und Verbandsrecht

Zum Mitnehmen. Jederzeit wieder abrufbar.

Sie haben etwas vergessen? Möchten ein wenig tiefer eintauchen? Scannen oder klicken Sie unten, um diese Präsentation zu öffnen.
Jederzeit, überall.

[Präsentation ansehen](#)

